

# ナビタスグループ 中期経営計画

グループのさらなる成長に向けて

2019年12月  
ナビタス株式会社



# 目次

---

I. ナビタスグループの構成

II. ナビタスグループ業績推移

– 自 2012年3月期（第33期） 至 2019年3月期（第40期）

III. 新中期経営計画

– 自 2020年3月期（第41期） 至 2023年3月期（第44期）

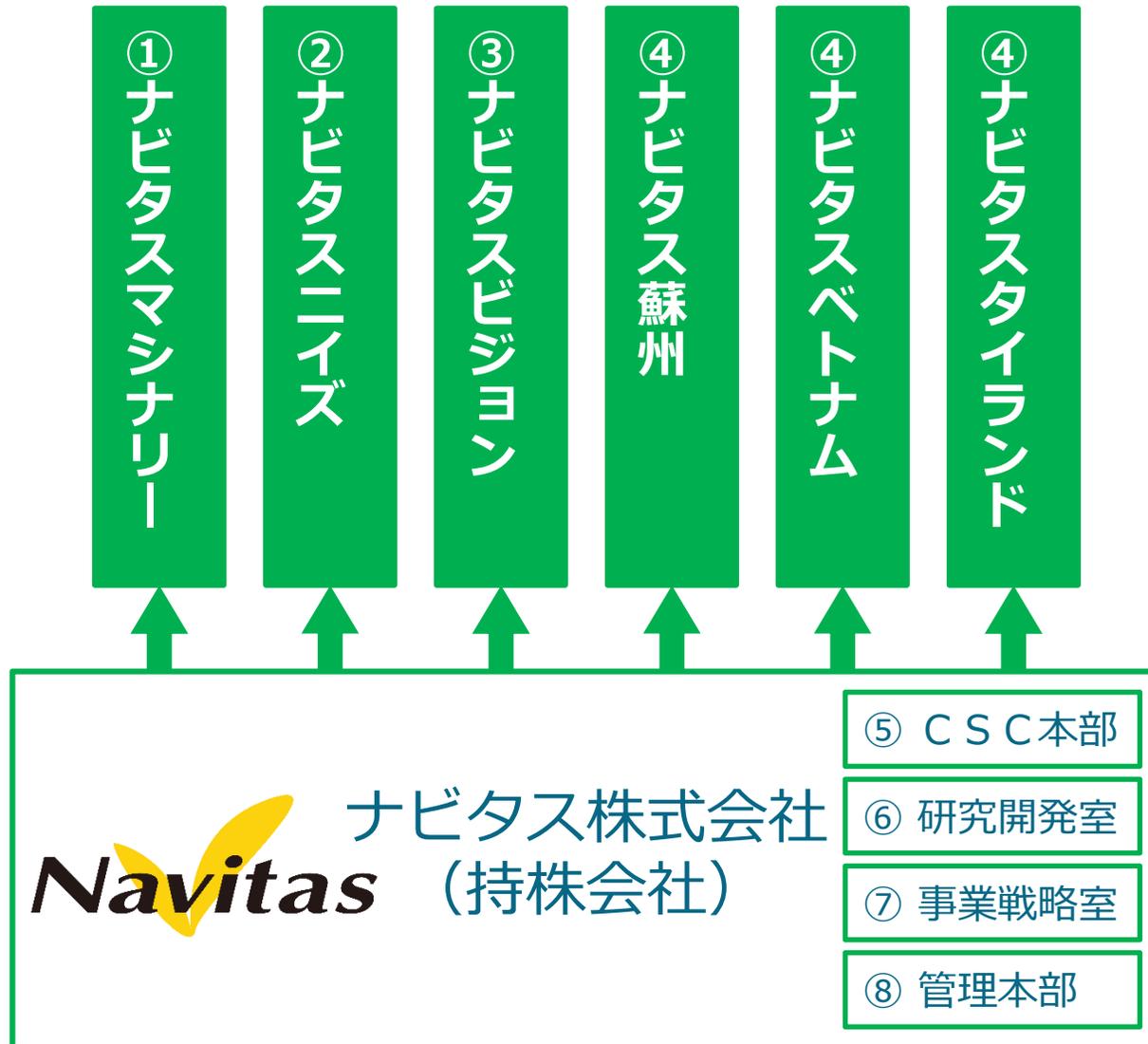
IV. 投資計画

V. 株式対策

VI. ナビタスグループの紹介

# I .ナビタスグループの構成

# (1) ナビタス株式会社（持株会社）と各子会社の紹介



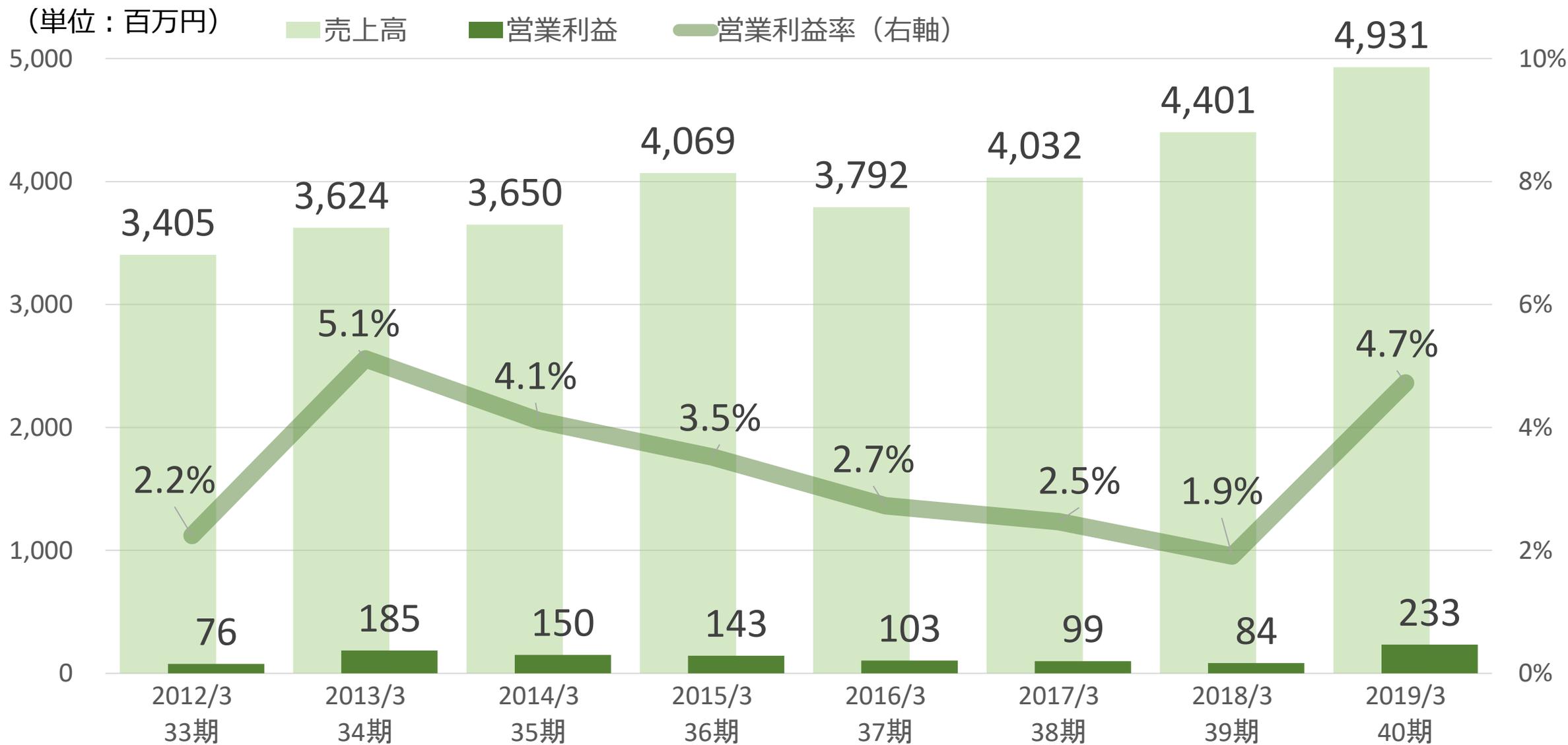
- ① ナビタスマシナリー：印刷機、省力化装置の開発・生産
- ② ナビタスニイズ：インモールド成形の加工受諾から、加飾印刷用商品の販売
- ③ ナビタスビジョン：画像検査装置の開発・販売・サポート
- ④ 蘇州、ベトナム、タイランド：海外生産販売
- ⑤ CSC本部：印刷機器関連のサポート
- ⑥ 研究開発室：先行技術開発
- ⑦ 事業戦略室：事業戦略立案
- ⑧ 管理本部：グループ管理

## Ⅱ.ナビタスグループ業績推移

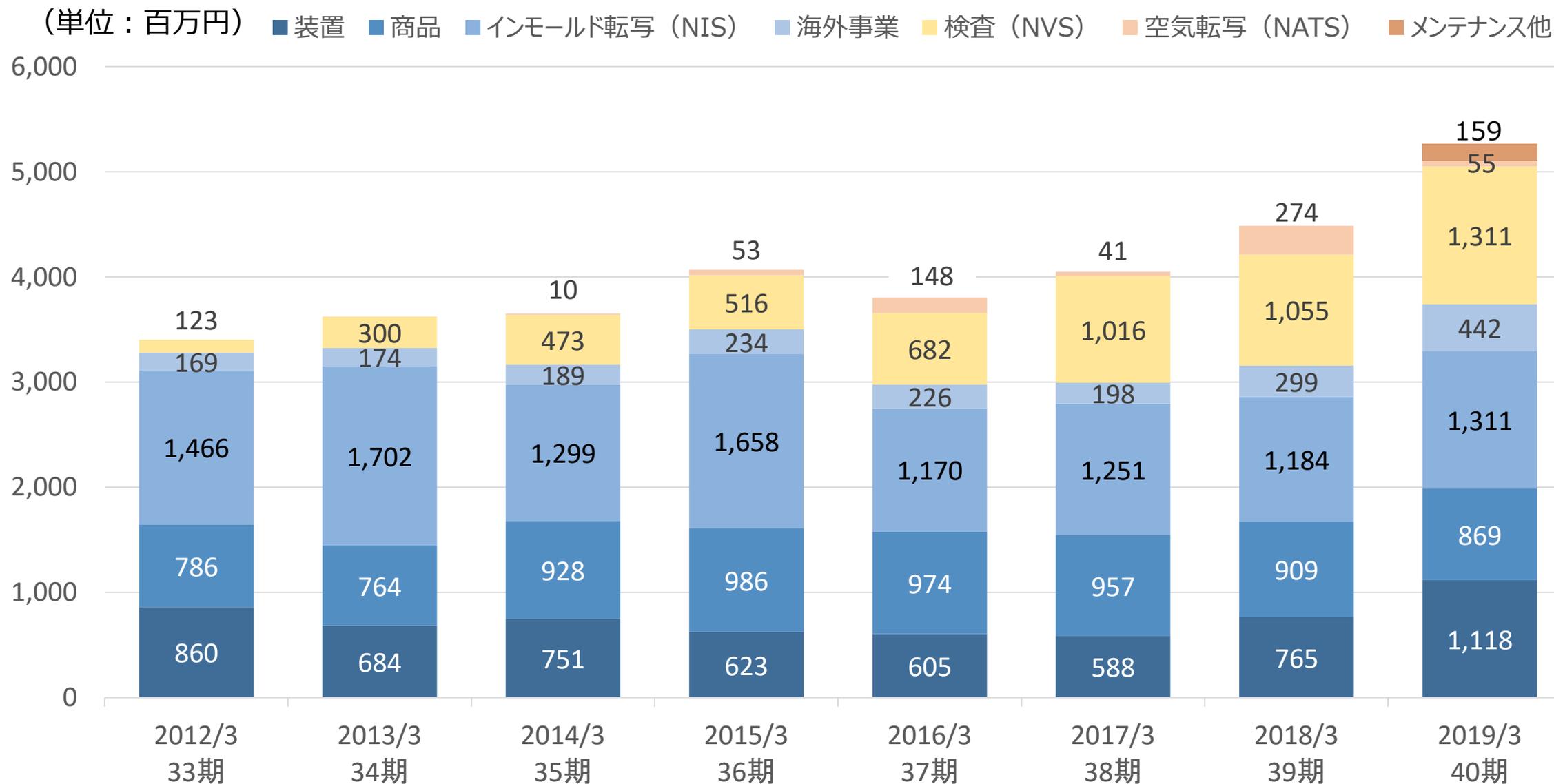
自 2012年3月期（第33期）

至 2019年3月期（第40期）

# (1) 連結業績推移

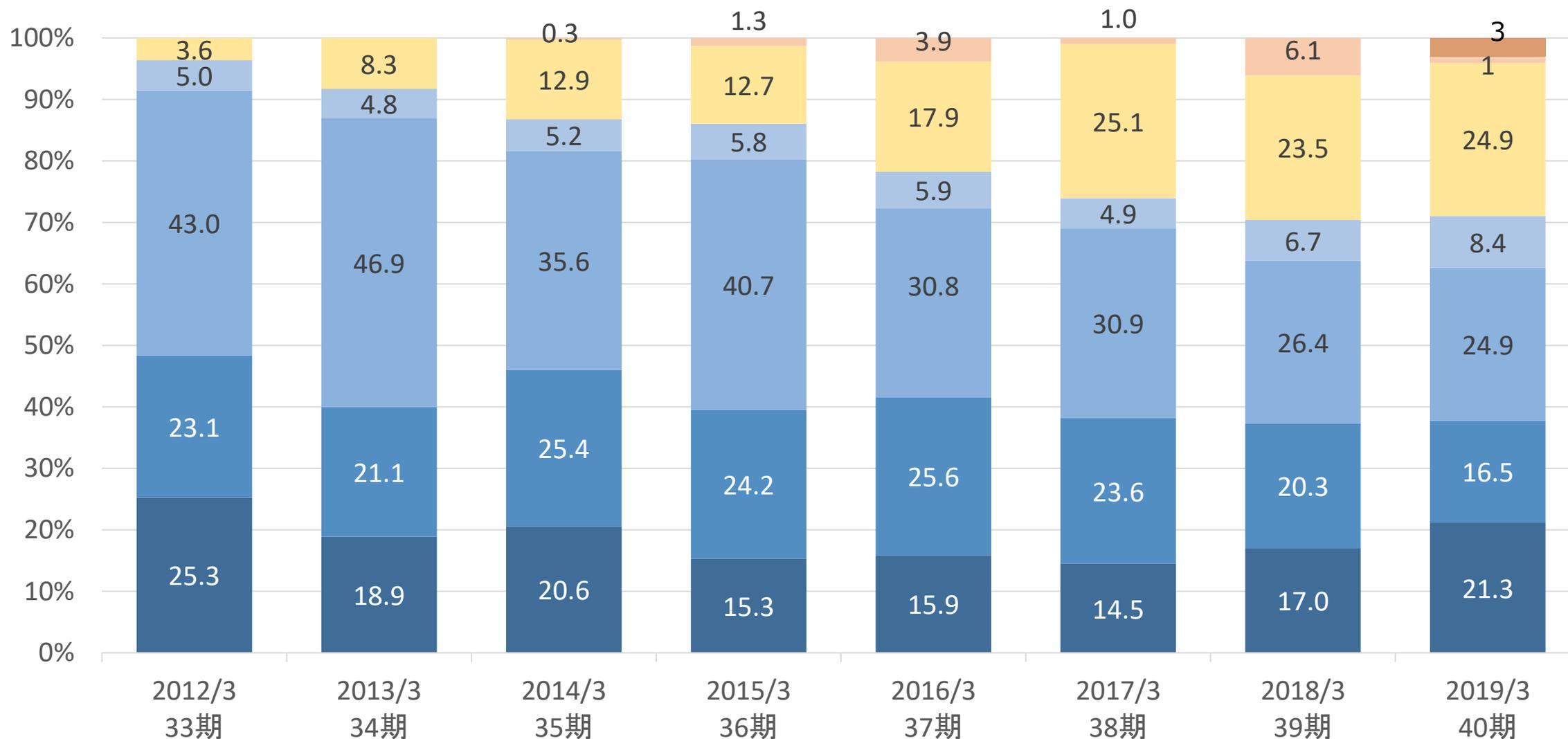


## (2) セグメント別売上推移

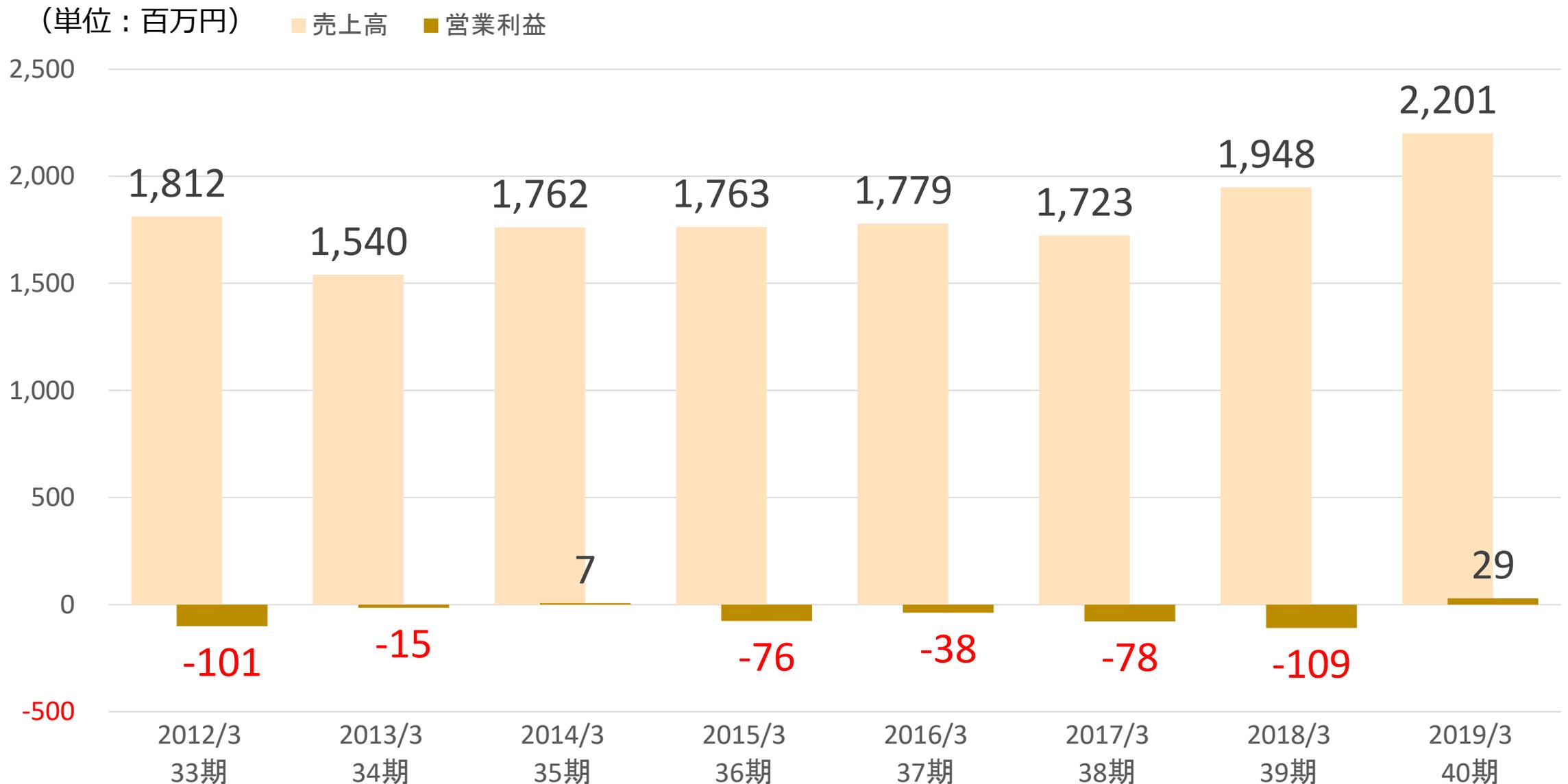


### (3) セグメント別売上シェア推移

(単位：%) ■ 装置 ■ 商品 ■ インモールド転写 (NIS) ■ 海外事業 ■ 検査 (NVS) ■ 空気転写 (NATS) ■ メンテナンス他



## (4) ナビタス単体業績推移



## (5) 前中期経営計画の振り返りと令和元年の決意

2017年12月に「ナビタスグループの安定成長」を旗印に掲げ、

2021年3月期 グループ売上…50億円 ROE…10%

を目標とした下記の前中期経営計画を発表しました。

「技術革新のための研究開発積極投資」

「収益性の高い事業に選択と集中」

「現場志向と事業部門別独立採算制」

この3本柱に加え経営陣の若返り、外部人材の積極的採用など  
人心一新を図り、大幅なナビタスの経営改革を断行してきました。

その結果、2019年3月期にすべての事業部門を黒字化し、

前中期経営計画の売上目標も、2年前倒しでほぼ達成しました。

2019年4月にナビタス(株)を持株会社化し、当期(2020年3月期)を次の成長のための  
基礎固めと先行投資の一年と定め、新生ナビタスグループとして再出発しています。

平成から令和への今年、さらなる成長に向け、新たな挑戦をスピード感を持って実行すべく

「新中期経営計画(2021年3月期～2023年3月期)」を発表します。



代表取締役 辻谷 潤一

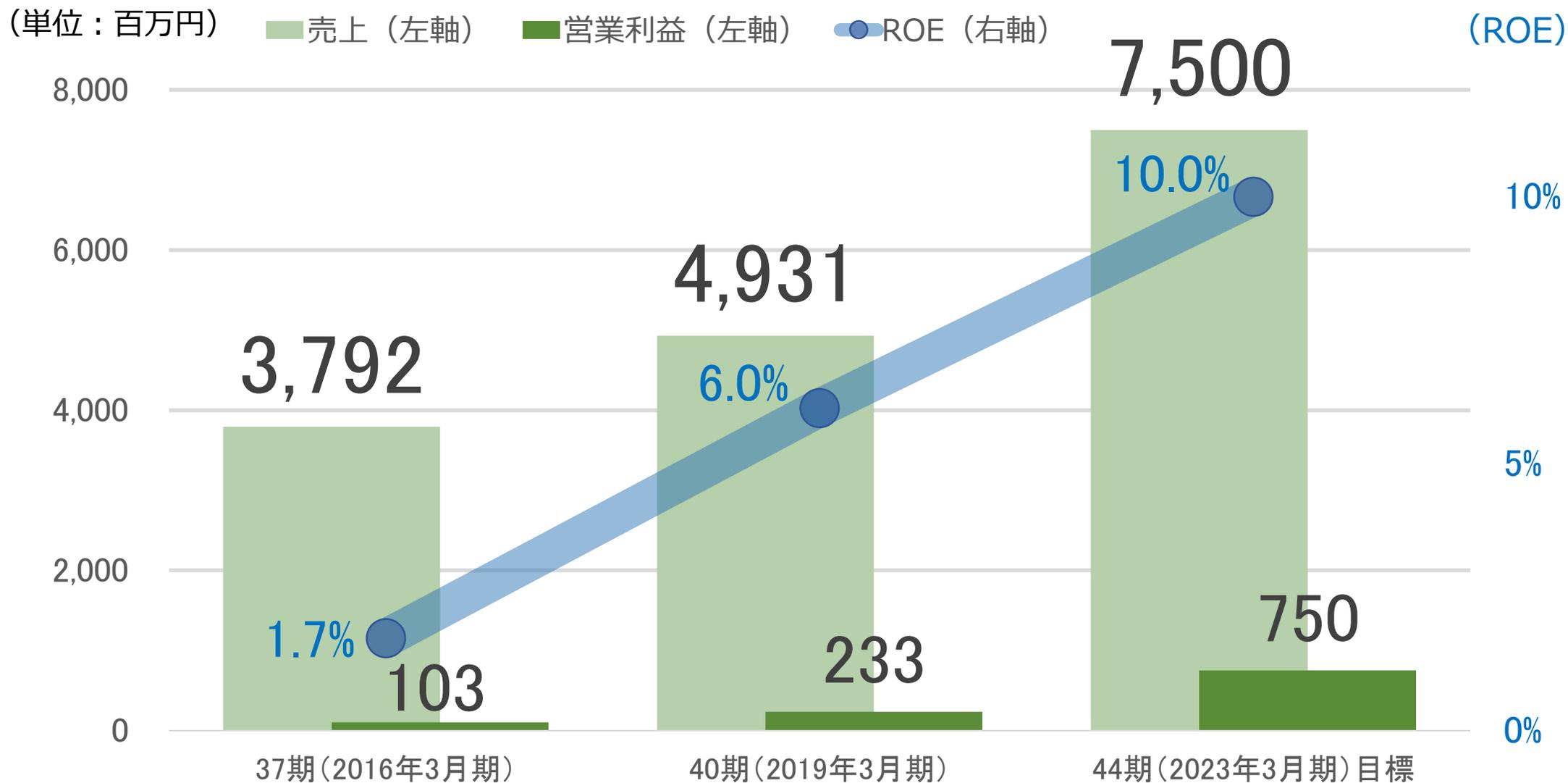
# Ⅲ.新中期經營計画

## (1)新中期経営計画 – 数値目標

### 第44期（2023年3月期）の目標

1	グループ売上	75億円
2	営業利益	7.5億円
3	ROE	10%

## (2)売上・利益・ROE計画



※ROEについて特別損益の影響を除外し算定。

### (3)新中期経営計画 – さらなる成長のための変革を実行します

#### 1.お客様のニーズに新たな技術で応える**技術革新型企业へ変革**

- 研究開発室が世の中にない製品を生み出します。
- ナビタスマシナリー(株)が印刷・検査の自動化技術で「あっ！」と言わせます。
- ナビタスニイズ(株)が加飾技術・デザイン力でお客様の製品を飾ります。
- ナビタスビジョン(株)が画像検査技術で品質不良ゼロ化に貢献します。

#### 2.世界中のお客様にナビタスの製品・技術とサービスをお届けする **グローバル企業へ変革**

- 中国、タイの拠点の人員強化と拠点機能を強化しアジアシフトを加速します。
- 欧州、中国、ASEANでアライアンスを強化しグローバルネットワークを構築します。

## (3)-1 研究開発室 世の中にない製品を生み出します

### 1.実績

- 2019年度開発製品の早期市場化を達成し、売上に貢献しました。  
2019年 9月、大判検版装置を開発し市場に変革をもたらしました。  
2019年11月、高速ボトル検査装置を開発し新市場を開拓しました。



大型検版装置

### 2.研究開発機能を強化し、お客様の難度の高い要望に応じていきます。

- これからもお客様の要望にお応えする新しい製品を市場化します。

新型カード供給装置

測色機能強化

画像検査用新型撮像機構

印刷用新給排機構

印刷環境改善商品



高速ボトル検査装置

## (3)-2 ナビタスマシナリー(株) 自動化技術で「あっ！」と言わせませす

### 1.背景

- 継続的なTOP営業による市場要望が見えてきました。
  - 印刷・検査行程の全自動化の要望
  - 各種部品、製品のハンドリング自動化の要望
  - 卓上簡易検査機器の要望

### 2.お客様の自動化・省力化を支援する企業に業容を拡大します。

- 供給、搬送、印刷、検査、排出までの全行程自動化システムの開発
- 印刷・検査の複合機の開発
- 各種自動化、省力化技術領域拡大のために国内外でのアライアンス強化

# (3)-3 ナビタスニイズ(株) 豊富な知識と技術でお客様の製品を飾ります

## 1.背景

- 継続的なTOP営業により、次世代の市場要望が見えてきました。
  - 要望 1 : インク溶剤を使わない環境に優しい加飾技術への要望の増加
  - 要望 2 : グロス、マット、テクスチャーという質感を求める顧客の増加
  - 要望 3 : 耐摩耗性、高硬度、高級質感、高級見え感などの新機能の要望
  - 要望 4 : 深絞り加工や商品の大型化への要望

## 2.フィルム加飾の業容を拡大し、お客様の製品を飾る力を高めます。

- インモールド加飾に加えアウトモールド加飾へ技術領域を拡大し、様々な質感を表現。
- 転写加飾に加えラミネート加飾へ技術領域を拡大し、耐摩耗性、高硬度な加工を実現。
- フィルムメーカーとのアライアンスを強化し高級質感、高級見え感をお届けします。
- デザイン、製品設計、フィルム設計、加飾加工の全てのプロセスを請け負い「加飾のプロチーム」がお客様の商品価値を高めます。

## (3)-4 ナビタスビジョン(株) 画像検査技術で品質不良ゼロ化に貢献します

### 1.背景

- 検査機導入台数累計 1,100台を超える国内実績があります。
- 継続的なTOP営業により欧州、中国のお客様にも高い評価を頂きました。

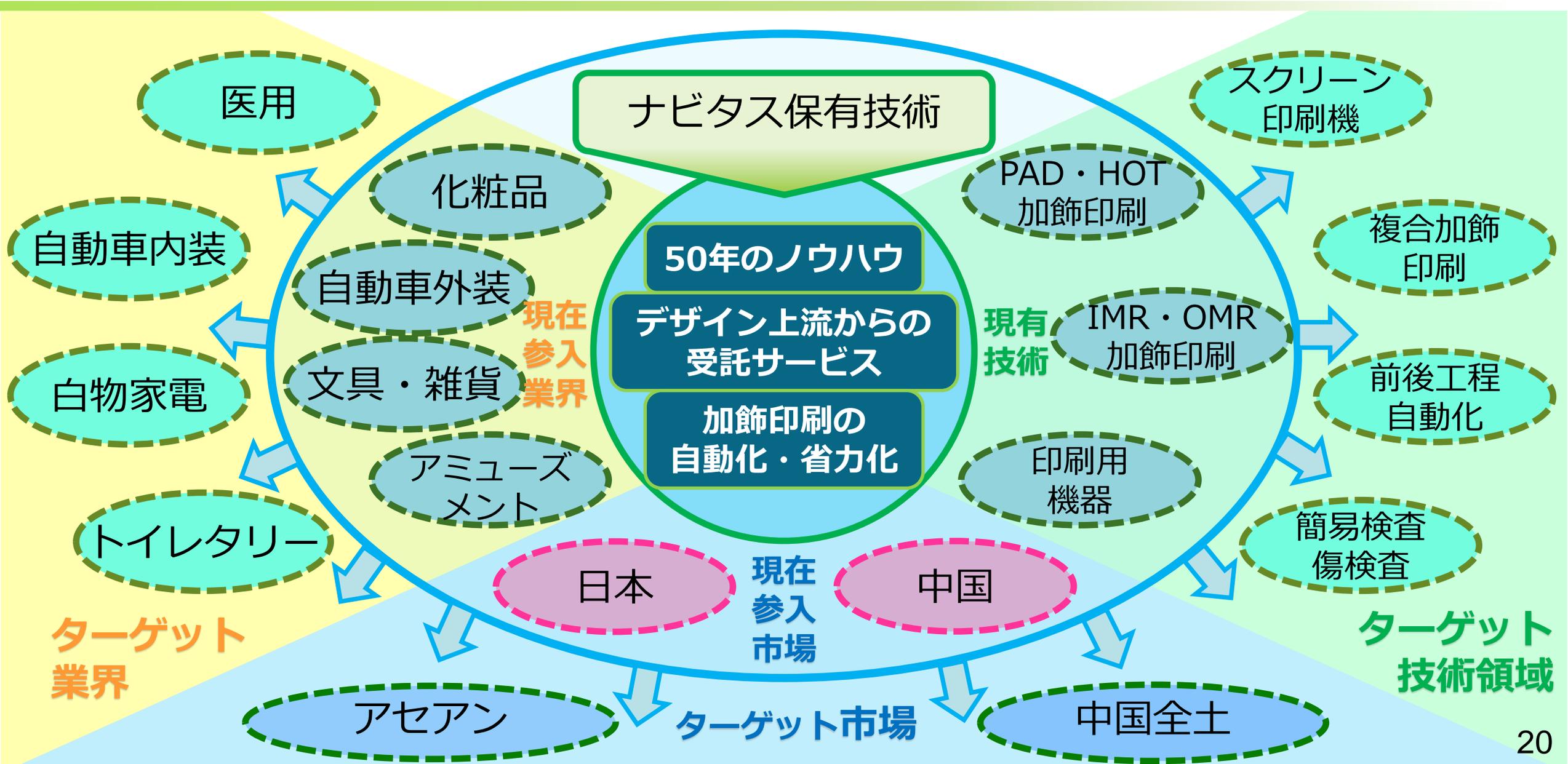
### 2.企画、開発、販売全方位でアライアンスを強化します。

- 欧州、中国でのアライアンスを強化し生産・販売のグローバル展開を進めます。
- デジタル印刷、測色、インラインの検査市場での販売を拡大します。
- ラベル、カード、容器だけでなく、紙器、軟包装などの業界へ展開します。

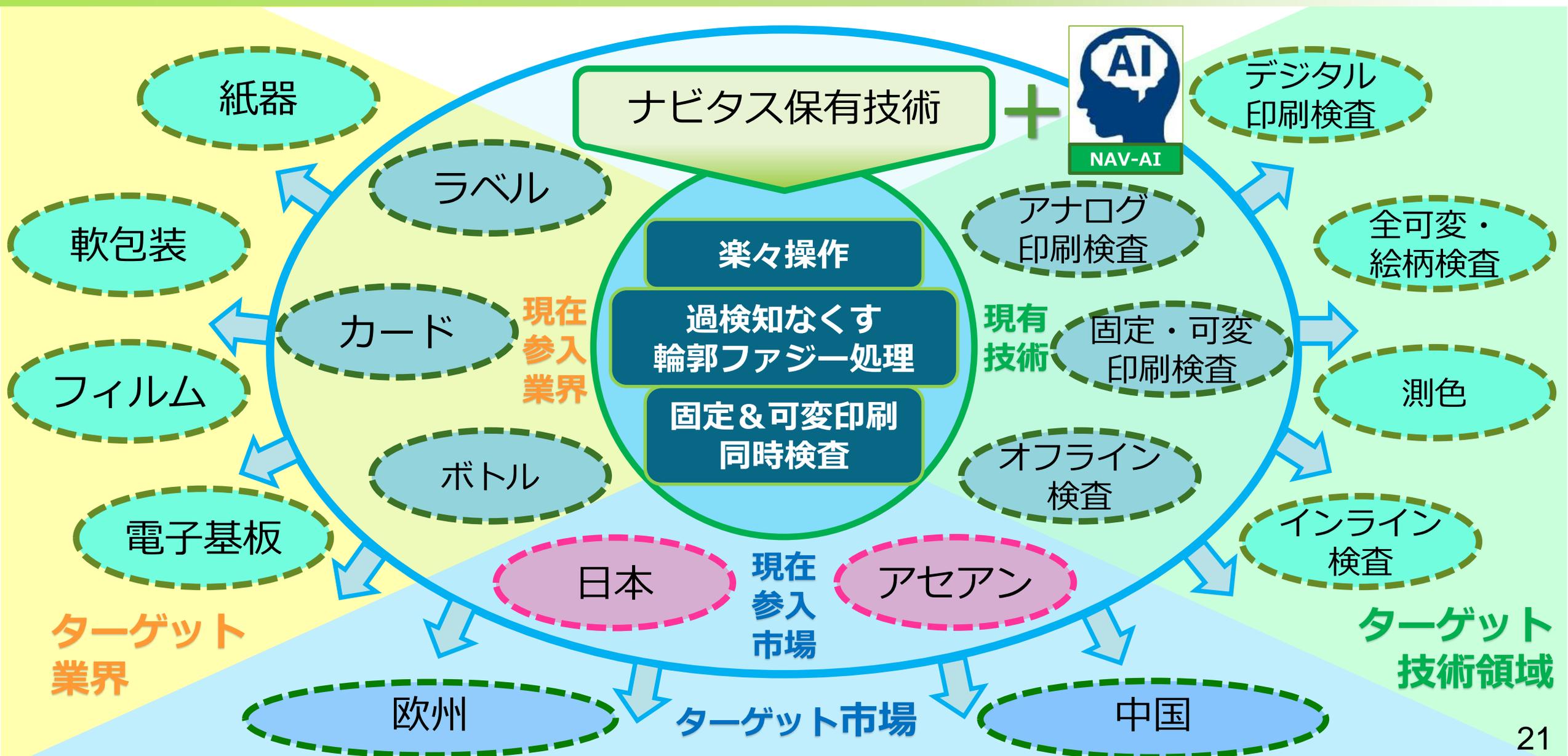
## (3)-5 中国、タイ、ベトナム拠点 アジアのお客様に満足して頂きます

- 1.中国、ASEANのローカル市場の販売を強化しアジアシフトを加速します。
  - 現地従業員（スペシャリスト）を増員し、お客様要望に即応できる体制を構築します。
  - 日本からの支援人財を増員し日本のノウハウが素早く海外に届く体制を強化します。
  
- 2.上海にショールームを新設します。
  - ナビタス保有の様々な加飾技術と画像検査装置の技術を紹介します。
  - 様々な用途に応える各種フィルムとその応用例を紹介します
  - 加飾印刷技術に関わる工程の自動化技術を紹介します。
  - お客様のサンプルで試し加飾印刷、検査の試験が即座にできる体制を作ります。
  
- 3.海外のアライアンスを強化しグローバルな販売体制を構築します。
  - 中国全土、ASEAN各国をカバーする支店・代理店網を設定します。
  - ローカルメーカーとのアライアンスを強化し製品力の強化と即納体制を構築します。

# (3)-6 2023年3月 ナビタスが目指す加飾市場、業界、技術



# (3)-7 2023年3月 ナビタスが目指す画像検査市場、業界、技術



# IV.投資計画

# 主な投資計画－システム、研究開発、広告宣伝、人財採用

## 1. システム投資

- － 基幹システム、顧客関係管理（CRM）ソリューション、ワークフローツール等

## 2. 研究開発費 広告宣伝投資

- － 環境対応：WetからDryへ 消臭、脱汚れ、排水・廃液
- － 省力化、省人化：部品ハンドリング、搬送、梱包、印刷以外
- － 印刷品位向上：高機能フィルム、高光沢フィルム
- － 検査領域拡大：デジタル印刷、可変印刷、色測定、インライン検査
- － WEB広告、WEBコンテンツ制作、リスティング、展示会など

## 3. 人財採用

- － 将来を見据えた計画的な新卒採用
- － 業務拡大に合わせたキャリアの積極採用
- － 既存社員の能力開発・キャリア開発

# V. 株式対策

# 投資家の皆様へ

## 1.安定配当の継続

- 年間配当金 1株当たり10円を継続する。

## 2.コーポレートガバナンスコードへの対応

- これまで以上に、株主の権利・平等性の確保、ステークホルダーとの適切な協業、適切な情報開示と透明性の確保を向上させる。

## 3.IRの実施

- 経営理念や長期ビジョンなど経営者の考えを発信する。
- 売上・利益・ROEの数値目標を開示し、進捗状況を開示する。
- 技術や製品の分かりやすい紹介をWEB上で行う。

# VI.ナビタスグループの紹介

# ナビタスグループの主要事業

## 特殊印刷機事業

転写機  
パッド印刷機  
空気転写機(NATS)  
自動機・特注機

## インモールド転写事業

インモールド転写機、  
転写フィルム、  
金型製品受託加工

研究  
開発

機械設計  
電気設計

## 印刷関連商品事業

パッド、版、インク、  
フィルム等

販売  
サポート

部品調達・  
加工  
組立製造

## 画像検査機事業

画像検査機、  
ソフトウェア

# ナビタスグループの国内外拠点(1/3)

## ナビタス株式会社（持株会社）

拠点	場所	写真	業務内容
本社	大阪府堺市	①	企画・管理、研究開発、顧客支援
東京支店	東京都渋谷区	②	特殊印刷機・商品・画像検査機販売
中部営業所	愛知県東海市	③	特殊印刷機・商品・画像検査機販売



# ナビタスグループの国内外拠点(2/3)

## ナビタス関連子会社(国内)

社名	本社場所	写真	業務内容
ナビタスニイズ(株)	大阪府堺市	④	インモールド転写機・転写フィルム開発・販売、金型製品受託加工、関連商品販売
ナビタスマシナリー(株)	大阪府堺市	⑤	特殊印刷機・自動機・画像検査機の開発、設計、製造、販売
ナビタスビジョン(株)	横浜市	⑥	画像検査機及び画像処理ソフトウェアの研究開発、設計、製造、販売



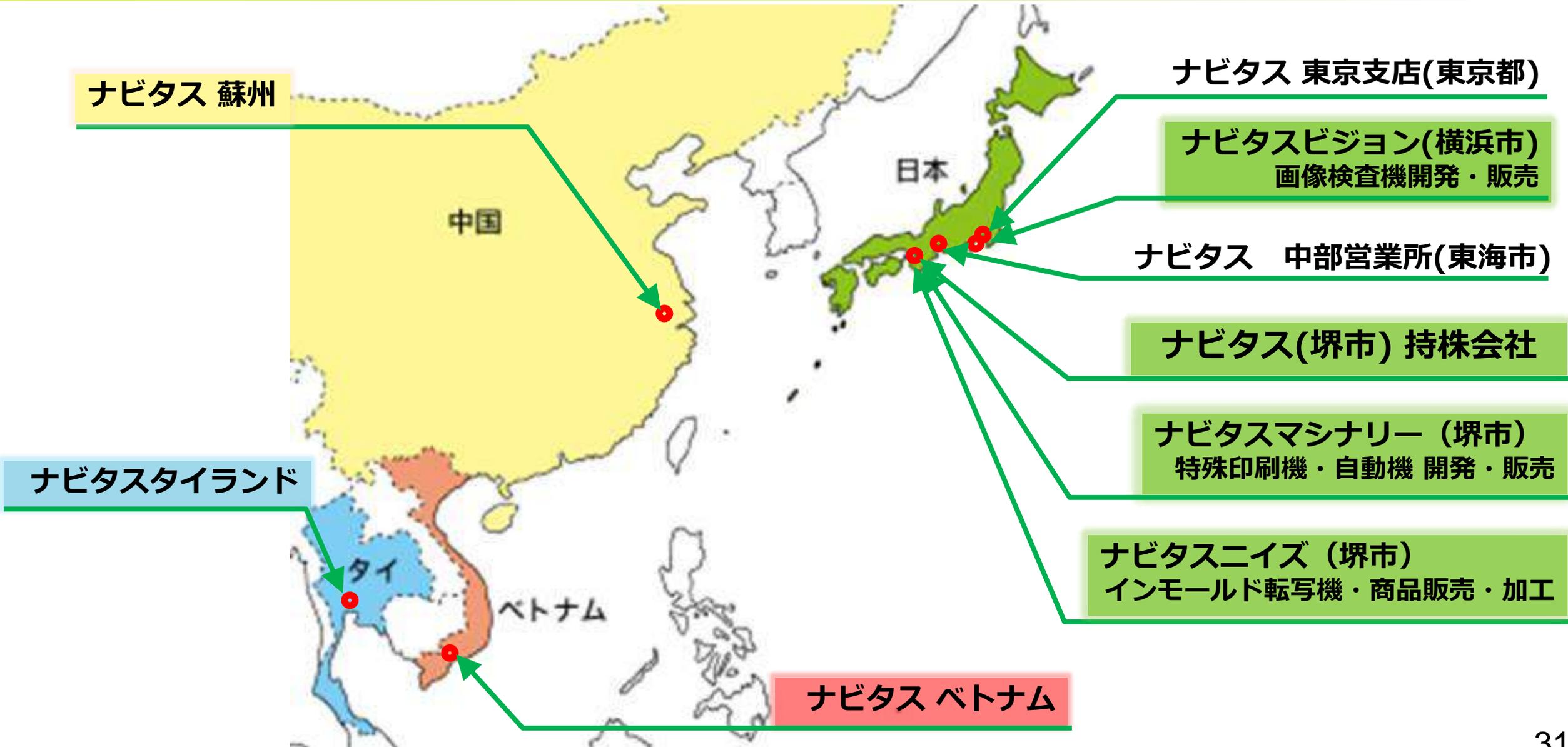
# ナビタスグループの国内外拠点(3/3)

## ナビタス関連子会社(海外)

社名	本社場所	写真	業務内容
ナビタス蘇州	蘇州市	⑦	特殊印刷機の製造・販売、空気転写機販売、関連商品の販売
ナビタスベトナム	ビンズオン省	⑧	画像検査機・特殊印刷機・関連商品販売
ナビタスタイランド	バンコク市	⑨	画像検査機・特殊印刷機・関連商品販売



# ナビタス国内拠点とグループ関連子会社



The logo features two overlapping yellow leaf-like shapes. The larger leaf is positioned behind the word 'Navitas', with its tip pointing towards the top right. The smaller leaf is in front of it, pointing towards the top left.

***Navitas***

## 将来見通しに関わる記述についての注意事項

本資料で記載されている業績予想及び将来予想は、現時点における事業環境に基づき当社が判断した予想であり、今後の事業環境により実際の業績が異なる場合があることをご承知おきください。